



یک مدل برنامه ریزی خطی فازی دربکارگیری تکنیک گسترش کار کرد کیفیت

محمد خلیل زاده^۱، دانشجوی دکتری تحقیق در عملیات،

دانشگاه بروونل لندن و دانشجوی دکتری مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف

امین ملايري^۲، دانشجوی کارشناسی مهندسی صنایع،

دانشگاه صنعتی شریف، دانشکده فنی مهندسی گلپایگان

1. mapgmmk2@brunel.ac.uk

2. amin_malayeri@yahoo.com

چکیده: تکنیک گسترش کار کرد کیفیت (Quality Function Deployment) یک ابزاری ثابت شده برای پیشرفت فرآیندو بهبود محصول جهت بیشینه سازی رضایت مشتری است. ندای مشتری (Voice Of Customer) را به مشخصات فنی و مهندسی (Customer Requirements) ترجمه می کند و DR ها را براساس الزامات و خواسته های مشتری (Design Requirements) اولویت بندی می نماید. بهمنظور ارائه روابط میان الزامات مشتری و ویژگیهای مهندسی محصول، از روش های فازی استفاده می شود. در این مقاله، یک روش جدید جهت ارزیابی روابط فازی نرمال، بدست می آید. سپس، یک مدل برنامه ریزی خطی فازی جهت تعیین سطح هریک از ویژگیهای مهندسی و طراحی محصول ارائه می گردد تا رضایت مشتری را با توجه به محدودیتهای منابع، مشکلات فنی و تکنیکی و رقابت بازار، بیشینه نمائیم. برای این منظور، مثالی جهت تشریح مدل ارائه می شود.

کلمات کلیدی: گسترش کار کرد کیفیت (QFD)، اعداد فازی، برنامه ریزی خطی فازی، رضایت مشتری.



مقدمه:

تکنیک گسترش کارکرد کیفیت (QFD) برای اولین بار در سال ۱۹۷۲ در ژاپن توسط دکتر میزانو در شرکت صنایع سنگین میتسوبیشی به کار گرفته شد. پس از گذشت چهار سال از اولین تجربه به کارگیری و پیاده سازی، این تکنیک در شرکت تویوتا نیز به اجرا در آمد. استفاده از این تکنیک کارامد علاوه بر افزایش میزان رضایت مشتری سهم بزرگی در کاهش برخی هزینه ها در این شرکت داشت که انها را به سوی استفاده بیشتر از این تکنیک سوق داد. تکنیک گسترش کارکرد کیفیت برای اولین بار در سال ۱۹۸۴ در آمریکا توسط دکتر کلارینگ در شرکت زیراکس به کار گرفته شد (۱). QFD جهت پیشرفت فرآیند و به وجود آوردن مزیت های رقابتی به شکل موفقیت آمیزی در بسیاری از سازمانها به کار گرفته شده است. امروزه، شرکتها QFD را به عنوان یک ابزار توانمند که تصمیمات راهبردی و عملیاتی را هدایت می کند، به کار می برند. QFD راهکارهای سیستمی است که اطمینان حاصل نمائیمندی مشتری در تمامی مرافق برنامه ریزی و طراحی محصول لحاظ می شود. خواسته های مشتری درمورد یک محصول با انجام نظرسنجی توسط بخش بازاریابی دریافت می شوند و در قسمت الزامات مشتری QFD آورده می شوند. تعدادی از مشخصات فنی و مهندسی که بر الزامات و خواسته های مشتری تأثیرگذار هستند، توسط تیم مهندسی و طراحی شناسایی می گردند. به طور کلی، یک تیم QFD جهت تعیین سطوح پیشرفت ویژگی های فنی و مهندسی محصول، از طریق تجزیه و تحلیل روابط میان الزامات مشتری و ویژگی های فنی و مهندسی محصول با درنظر گرفتن هزینه، مشکلات فنی و تکنیکی و سایر محدودیتهای سازمانی تشکیل می گردد. لازم به یاد آوری است که QFD چندین محدودیت در اجراء دارد و می توان تحقیقات بیشتر را درجهت توسعه QFD انجام داد: به دلیل کمبود اطلاعات دقیق از الزامات مشتری، اعضای تیم QFD روابط میان CR ها و DR ها و همچنین میان DR ها را براساس تجارت قبلی و به طور ذهنی مشخص می نمایند. همچنین، اطلاعات برای طراحی محصول غالباً غیر دقیق و محدود است. به ویژه هنگام توسعه یک محصول کاملاً جدید، مهندسان عموماً دانش و تجربه کاملی درمورد تأثیرات ویژگی های فنی و مهندسی محصول بر الزامات مشتری ندارند. بدین منظور، برخی محققان، سیستمهای ریانه ای جهت یاری رسانیدن به مهندسان در طراحی عوامل فنی ارائه نموده اند. با این وجود، بسط این گونه سیستمهای غالباً به دانش و تجربیات تخصصی برای ایجاد قوانین و بی بردن به حقایق نیاز دارد تا از کارکرد خوب آنها اطمینان حاصل آید.

در مدل های فازی گذشته، روابط میان ویژگی های فنی و مهندسی محصول به طور مناسبی درنظر گرفته نشده اند. این مقاله نه تنها روابط فازی میان CR ها و DR ها را درنظر می گیرد بلکه ارتباط میان خود DR ها را نیز مورد توجه قرار می دهد. برخلاف راهکارهای فعلی، تعاریف جدید برای اعداد فازی ارائه می دهیم تا برش α با عدم قطعیت کمتری تعیین شود. به منظور تعیین سطوح بهینه DR ها، یک مدل خطی فازی تحت محدودیت منابع، مشکلات فنی و رقابت بازار جهت دستیابی به رضایت بهینه مشتری ارائه می دهیم و یک مثال تشریحی برای روشن نمودن این راهکار استفاده می شود. در بخش بعدی، یک ماتریس QFD براساس روابط فازی نرمال معرفی می گردد و تعاریف جدیدی برای برش های α در هر رابطه فازی بدست می آید. سپس، وزن دهی ویژگی های فنی و مهندسی براساس روابط فازی در هر برش α انجام می شود در بخش ۳، مسئله برنامه ریزی QFD با یک مدل فاری فرمولسازی می شود تا سطوح برآورد DR ها جهت بیشینه سازی رضایت مشتری تعیین گردد. در بخش ۴، مثالی برای تشریح راهکار مان ارائه می دهیم. سرانجام، نتایج در بخش ۵ مطرح می شوند.

۲- ماتریس روابط فازی

رابطه میان الزامات و خواسته های مشتری CR ها و مشخصات فنی و مهندسی DR ها در تکنیک گسترش کارکرد کیفیت QFD به صورت ماتریسی ارائه می شوند که خانه کیفیت (House Of Quality) نامیده می شود. مطابق شکل (۱)، این ماتریس دارای دو بعد که یکی خواسته های مشتری (CR) و دیگری ویژگی های فنی و مهندسی محصول (DR) است. یک ماتریس مثلثی بالای ویژگی های فنی و مهندسی براساس روابط میان آنها قرار دارد. روابط میان خواسته های مشتری و خصوصیات فنی و مهندسی محصول در قسمت میانی خانه



کیفیت نمایش داده می‌شوند. در شکل، R_{ij} میزان ارتباط میان CR_i و DR_j درجه وابستگی بین CR_i و سایر DR_{ها} را مشخص می‌سازد.

Degree Of Importance		Engineering Design Requirements				
		DRI	...	DRj	...	DRn
Customer Wants	CRI	k_1				
	⋮	⋮				
	CRi	k_i		R_{ij}		
	⋮	⋮				
	CRm	k_m				

شکل ۱: ماتریس روابط گسترش کارکرد کیفیت

به منظور تعیین میزان ارتباط بین CR_{ها} و DR_{ها} و همچنین میان خود DR_{ها}، و اسرمن (۲) رابطه نرمال زیر را ارائه نموده است:

$$R'_{ij} = \frac{\sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}{\sum_{j=1}^n \sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}, \quad (1)$$

به طوریکه R'_{ij} میزان ارتباط نرمال میان الزام مشتری i و ویژگی طراحی و مهندسی j برای هر ۱ می‌باشد روابط براساس مقیاس ۹-۳-۱ یا ۹-۵-۱ کمی می‌شوند تا درجات ارتباط ضعیف، متوسط و قوی میان CR_{ها} و DR_{ها} و همچنین بین DR_{ها} را مشخص سازند. با وجود اینکه این ارتباطات به طور ذاتی غیر دقیق هستند، جهت ارزیابی درجه ارتباطات از سیستم قطعی استفاده می‌شود. اما در این مقاله ارتباطات با اعداد فازی نشان داده می‌شوند تا دریک حالت مبهم و غیر قطعی ارزیابی شوند. بنابراین، \tilde{R}_{ik} و \tilde{r}_{kj} اعداد فازی هستند که میزان ارتباط میان CR_{ها} و DR_{ها} و همچنین بین DR_{ها} را مشخص می‌کنند. ارتباط فازی نرمال مربوطه را می‌توان بصورت زیر نشان داد:

$$\tilde{R}'_{ij} = \frac{\sum_{k=1}^n \tilde{R}_{ik} \tilde{r}_{kj}}{\sum_{j=1}^n \sum_{k=1}^n \tilde{R}_{ik} \tilde{r}_{kj}}, \quad (2)$$



در این پژوهش، دو نوع اعداد فازی \tilde{R}_{ik} و $\tilde{\gamma}_{kj}$ در بازه $[0,1]$ تعریف می‌شوند، به نحویکه \tilde{R}'_{ij} نیز در همین بازه قرار می‌گیرد. بنظرور تعریف تابع عضویت ارتباط فازی نرمال \tilde{R}'_{ij} ، از مفهوم برش α استفاده می‌شود. از آنجائیکه \tilde{R}'_{ij} تابعی از \tilde{R}_{ik} و $\tilde{\gamma}_{kj}$ است، ابتدا \tilde{R}'_{ij} را می‌توان با استفاده از سطوح مختلف برشهای α به شکل زیر بیان نمود (۳) :

$$(\mathfrak{R}_{ik})_\alpha = \left[\min_{R_{ik}} \{ R_{ik} \in \mathfrak{R}_{ik} \mid \mu_{\mathfrak{R}_{ik}}(R_{ik}) \geq \alpha \}, \quad \max_{R_{ik}} \{ R_{ik} \in \mathfrak{R}_{ik} \mid \mu_{\mathfrak{R}_{ik}}(R_{ik}) \geq \alpha \} \right] = [(\mathfrak{R}_{ik})_\alpha^L, (\mathfrak{R}_{ik})_\alpha^U]$$

$$(\gamma_{kj})_\alpha = \left[\min_{r_{kj}} \{ r_{kj} \in \gamma_{kj} \mid \mu_{\gamma_{kj}}(r_{kj}) \geq \alpha \}, \quad \max_{r_{kj}} \{ r_{kj} \in \gamma_{kj} \mid \mu_{\gamma_{kj}}(r_{kj}) \geq \alpha \} \right] = [(\gamma_{kj})_\alpha^L, (\gamma_{kj})_\alpha^U]$$

به نحویکه $\mu_{\mathfrak{R}_{ik}}(R_{ik}) \in [0,1]$, $\mu_{\tilde{\gamma}_{kj}}(r_{kj}) \in [0,1]$, $\alpha \in [0,1]$ درجات عضویت R_{ik} و r_{kj} هستند. علاوه بر آن، براساس مفاهیم مبسوط دیگر، درجه عضویت ارتباط فازی نرمال \tilde{R}'_{ij} را می‌توان به صورت زیر نشان داد:

$$\mu_{\tilde{R}'_{ij}}(R'_{ij}) = \sup_{R,r} \min \left\{ \mu_{\mathfrak{R}_{ik}}(R_{ik}), \mu_{\tilde{\gamma}_{kj}}(r_{kj}), \forall k, j \quad \left| \begin{array}{l} R'_{ij} = \frac{\sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}{\sum_{j=1}^n \sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}} \end{array} \right. \right\} \quad (4)$$

تابع عضویت \tilde{R}'_{ij} از برشهای α استنتاج می‌شود. براساس معادله (۴)، حدود پائین و بالای برشهای α بدست می‌آیند:

$$\begin{aligned} (\mathfrak{R}'_{ij})_\alpha^L &= \min R'_{ij} = \frac{\sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}{\sum_{j=1}^n \sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}, \\ s.t. \quad &(\mathfrak{R}_{ik})_\alpha^L \leq R_{ik} \leq (\mathfrak{R}_{ik})_\alpha^U, \quad \forall k \\ &(\gamma_{kj})_\alpha^L \leq r_{kj} \leq (\gamma_{kj})_\alpha^U, \quad \forall k, j \end{aligned} \quad (5)$$

$$\begin{aligned} (\mathfrak{R}'_{ij})_\alpha^U &= \max R'_{ij} = \frac{\sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}{\sum_{j=1}^n \sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}, \\ s.t. \quad &(\mathfrak{R}_{ik})_\alpha^L \leq R_{ik} \leq (\mathfrak{R}_{ik})_\alpha^U, \quad \forall k \\ &(\gamma_{kj})_\alpha^L \leq r_{kj} \leq (\gamma_{kj})_\alpha^U, \quad \forall k, j \end{aligned} \quad (6)$$



براساس فرمولهای فوق، حدود پائین و بالای برشهای زیر نشان داده می‌شوند:

$$(\mathfrak{R}'_{ij})_{\alpha}^L = \frac{\sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kj})_{\alpha}^L}{\sum_{j=1}^n \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kj})_{\alpha}^U}, \quad (6)$$

$$(\mathfrak{R}'_{ij})_{\alpha}^U = \frac{\sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kj})_{\alpha}^U}{\sum_{j=1}^n \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kl})_{\alpha}^L}$$

با نتایج حاصل از معادله (۶)، حداقل حدود ممکن در هر برش α بدست می‌آیند. بنابراین این حدود ممکن است از مقادیر واقعی بزرگتر باشند، به نحویکه منجر به عدم دقیق شوند. به منظور حل این مشکل، رابطه اصلاح شده زیر براساس رابطه (۱) ارائه می‌شود:

$$R'_{ij} = \frac{\sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}{\sum_{j=1}^n \sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}} = \frac{\sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}{\sum_{l=1}^n \sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kl} + \sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kj}}, \quad (7)$$

در جایی که

$$0 \leq (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L \leq R_{ik} \leq (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U \leq 1 \quad \forall k, i = 1, \dots, m$$

$$0 \leq (\gamma_{kj})_{\alpha}^L \leq r_{kj} \leq (\gamma_{kj})_{\alpha}^U \leq 1 \quad \forall k, j.$$

با قرار دادن

$$\varphi = \sum_{l=1}^n \sum_{k=1}^n R_{ik} r_{kl}, \phi = \sum_{k=1}^N R_{ik} r_{kj}$$

معادله (۷) به صورت زیر بیان می‌شود:

$$f(\phi) = \frac{\phi}{\varphi + \phi}$$

$$f'(\phi) = \frac{\varphi}{(\varphi + \phi)^2} \geq 0$$



$f(\phi)$ یک تابع افزایشی است و

$$\sum_k (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kj})_{\alpha}^L \leq \phi \leq \sum_k (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kj})_{\alpha}^U.$$

بنابراین :

$$\min f(\phi) = \frac{\sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kj})_{\alpha}^L}{\varphi + \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kj})_{\alpha}^L}$$

۶

$$\max f(\phi) = \frac{\sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kj})_{\alpha}^U}{\varphi + \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kj})_{\alpha}^U}$$

علاوه بر آن

$$\sum_{l=1}^n \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kl})_{\alpha}^L \leq \varphi \leq \sum_{l=1}^n \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kl})_{\alpha}^U$$

به نحوی که حدود اصلاح شده تحتانی و فوقانی برشهای α برای $m(\mathfrak{R}'_{ij})_{\alpha}^U, m(\mathfrak{R}'_{ij})_{\alpha}^L, \widetilde{\mathfrak{R}}'_{ij}$ به شکل زیر می‌توانند بیان شوند:

$$m(\mathfrak{R}'_{ij})_{\alpha}^L = \min f(\phi) = \frac{\sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kj})_{\alpha}^L}{\sum_{l=1}^n \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kl})_{\alpha}^U + \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kj})_{\alpha}^L}$$

$$m(\mathfrak{R}'_{ij})_{\alpha}^U = \max f(\phi) = \frac{\sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kj})_{\alpha}^U}{\sum_{l=1}^n \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^L (\gamma_{kl})_{\alpha}^L + \sum_{k=1}^n (\mathfrak{R}_{ik})_{\alpha}^U (\gamma_{kj})_{\alpha}^U} \quad (8)$$

با مقایسه معادلات (۶) و (۸) به وضوح در می‌یابیم که معادله دوم حد کوچکتری در هر برش α نسبت به معادله اول دارد. هنگامیکه حدود پائین و بالای برشهای α برای ارتباط فازی نرمال تعیین شدند، جهت تعیین میزان درجات اهمیت DR ها در فرآیند طراحی QFD به کار



می‌روند. میزان اهمیت فازی زامین \tilde{W}_j با جمع حاصل ضرب درجه اهمیت هریک از الزامات مشتری (CR) در ارتباط با فازی نرمال مربوطه، به صورت زیر بدست می‌آید:

$$\tilde{W}_j = \sum_{i=1}^m k_i \cdot \tilde{\mathcal{R}}'_{ij}, \quad (9)$$

در رابطه فوق، k_i میزان اهمیت i امین خواسته مشتری، $m=1,2,\dots,n$ است. بنابراین حدود پائین و بالای برش α برای \tilde{W}_j در هر برش به طریق زیر بدست می‌آیند:

$$(W_j)_\alpha = \left[(W_j)_\alpha^L, (W_j)_\alpha^U \right] = \left[\sum_{i=1}^m k_i \cdot m(\tilde{\mathcal{R}}'_{ij})_\alpha^L, \sum_{i=1}^m k_i \cdot m(\tilde{\mathcal{R}}'_{ij})_\alpha^U \right] \quad (10)$$

۳- مدل‌های فازی

این مقاله یک مدل برنامه ریزی خطی براساس وزن دهی فازی DR ها جهت تعیین سطوح اجرای DR ها ارائه می‌دهد تا حداکثر سطح رضایت مشتری حاصل شده باشد. x_j سطح برآورد ویژگی فنی و مهندسی j را به صورت درصد مشخص می‌سازد. درصد افزایش هزینه مربوط به آن، c_j می‌باشد که جهت افزایش کیفیت مورد نیاز است. مجموع هزینه‌ها نمی‌تواند از یک مقدار مشخص بیشتر شود.

همانگونه که قبلاً ذکر شد، ارتباطات میان CR ها و DR ها و همچنین بین خود DR ها ذاتاً فازی هستند و میزان اهمیت ویژگی‌های فنی و مهندسی (DR) نیز فازی می‌باشند. همچنین هزینه‌ها نیز فازی هستند. علاوه بر محدودیت هزینه، اولویت بندی براساس تأثیرات ویژگی‌های فنی و مهندسی محصول بر رضایت مشتری انجام گرفته است. همچنین سطح اجرای هر DR دریک حد مشخص شده است. به عنوان مثال، $0 \leq \varepsilon_j \leq x_j \leq \eta_j \leq 1$ با درنظرگرفتن محدودیت هزینه، مشکلات فنی و تکنیکی و رقابت‌های تجاری یک مدل برنامه ریزی خطی فازی به شکل زیر ارائه می‌گردد :

$$\begin{aligned} \tilde{Z} &= \max \sum_{j=1}^n \tilde{W}_j \cdot x_j \\ s.t. \sum_{j=1}^n \tilde{c}_j \cdot x_j &\leq \tilde{B}, \\ w_s \cdot x_s &\geq w_p \cdot x_p \quad s, p \in \{1, 2, \dots, n\} \\ 0 \leq \varepsilon_j \leq x_j \leq \eta_j &\leq 1, \quad \forall j, \end{aligned} \quad (11)$$



\tilde{C}_j نشاندهنده هزینه فازی مرتبه با اجرای ویژگی فنی و مهندسی α (زم، $j=1,2,\dots,n$)، \tilde{B} حداقل هزینه ممکن برای اجرای همه ویژگیهای فنی و مهندسی $\tilde{\Sigma}$ نشانگر «تقریباً کوچکتر یا مساوی با» است. مقدار تابع هدف \tilde{Z} نیز به وضوح فازی است. از آنجائیکه میزان اهمیت ویژگیهای فنی و مهندسی فازی است، برای یافتن تابع عضویت \tilde{Z} باید حدود پائین و بالای برشهای α را بیابیم که به شکل زیر نشان داده می‌شوند:

$$(Z)_{\alpha}^L = \min Z, \quad (12\text{ الف})$$

$$s.t. \quad (W_j)_{\alpha}^L \leq w_j \leq (W_j)_{\alpha}^U, \quad \forall j,$$

$$(C_j)_{\alpha}^L \leq c_j \leq (C_j)_{\alpha}^U, \quad \forall j,$$

$$(Z)_{\alpha}^U = \max Z, \quad (12\text{ ب})$$

$$s.t. \quad (W_j)_{\alpha}^L \leq w_j \leq (W_j)_{\alpha}^U, \quad \forall j,$$

$$(C_j)_{\alpha}^L \leq c_j \leq (C_j)_{\alpha}^U, \quad \forall j,$$

یا به صورت کامل:

$$(Z)_{\alpha}^L = \min_{\substack{(W_j)_{\alpha}^L \leq w_j \leq (W_j)_{\alpha}^U \\ (C_j)_{\alpha}^L \leq c_j \leq (C_j)_{\alpha}^U \\ \forall j}} \max \sum_{j=1}^n w_j, x_j, \\ s.t. \sum_{j=1}^n c_j . x_j \leq \tilde{B}, \quad (13\text{ الف})$$

$$w_s . x_s \geq w_p . x_p \quad s, p \in \{1, 2, \dots, n\}$$

$$0 \leq \varepsilon_j \leq x_j \leq \eta_j \leq 1, \quad \forall j,$$

$$(Z)_{\alpha}^U = \max_{\substack{(W_j)_{\alpha}^L \leq w_j \leq (W_j)_{\alpha}^U \\ (C_j)_{\alpha}^L \leq c_j \leq (C_j)_{\alpha}^U \\ \forall j}} \max \sum_{j=1}^n w_j, x_j, \\ s.t. \sum_{j=1}^n c_j . x_j \leq \tilde{B}, \quad (13\text{ ب})$$

$$w_s . x_s \geq w_p . x_p \quad s, p \in \{1, 2, \dots, n\}$$

$$0 \leq \varepsilon_j \leq x_j \leq \eta_j \leq 1, \quad \forall j,$$

برای روابط ریاضی فوق، جهت یافتن کوچکترین مقدار تابع هدف در هر برش $(Z)_{\alpha}^L$ سطوح میزان اهمیت را با مقادیر حداقل آنها در تابع هدف جایگزین می‌کنیم و همچنین در محدودیتها، حداقل هزینه فازی برای انجام هر ویژگی فنی و مهندسی وحدات هزینه

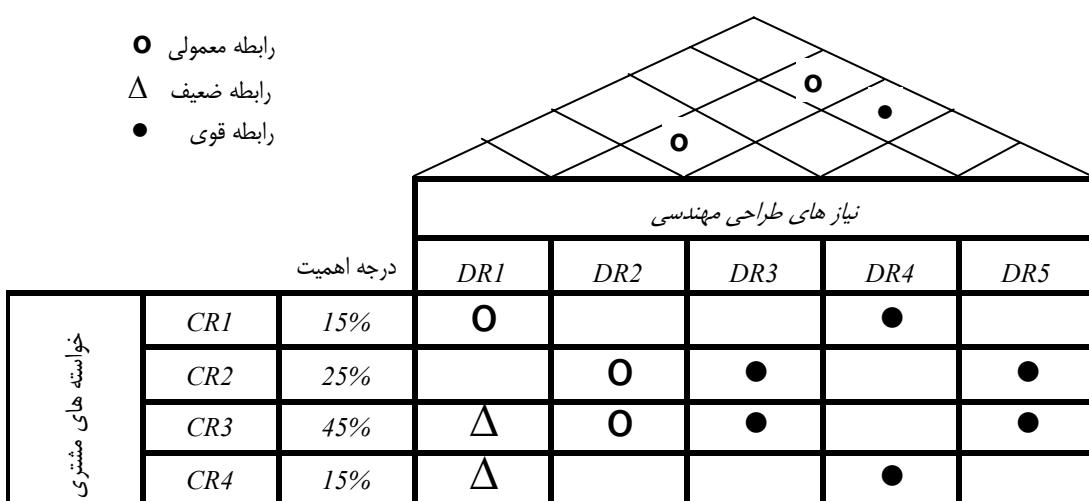


ممکن برای انجام همه ویژگیهای فنی و مهندسی در نظر گرفته می‌شوند تا ناحیه موجه کوچکتر گردد. از طرف دیگر، حداکثر مقدار تابع هدف در هر برش $(Z)_{\alpha}^U$ ، با در نظر گرفتن شرایط معکوس $(Z)_{\alpha}^L$ بدست می‌آید. مدل‌های (۱۳ الف) و (۱۳ ب) می‌توانند به شکل زیر فرموله شوند:

$$(Z)_{\alpha}^L = \max \sum_{j=1}^n (W_j)_{\alpha}^L x_j, \\ \text{s.t. } \sum_{j=1}^n (c_j)_{\alpha}^U x_j \leq (B)_{\alpha}^L, \\ (W_s)_{\alpha}^L x_s - (W_p)_{\alpha}^U x_p \geq 0 \quad s, p \in \{1, 2, \dots, n\} \\ 0 \leq \varepsilon_j \leq x_j \leq \eta_j \leq 1, \quad \forall j, \quad (13\text{الف})$$

$$(Z)_{\alpha}^U = \max \sum_{j=1}^n (W_j)_{\alpha}^U x_j, \\ \text{s.t. } \sum_{j=1}^n (C_j)_{\alpha}^L x_j \leq (B)_{\alpha}^U, \\ (W_s)_{\alpha}^U x_s - (W_p)_{\alpha}^L x_p \geq 0 \quad s, p \in \{1, 2, \dots, n\} \\ 0 \leq \varepsilon_j \leq x_j \leq \eta_j \leq 1, \quad \forall j, \quad (13\text{ب})$$

هنگامیکه حدود پائین و بالا برای تابع هدف فازی \tilde{Z} در برش‌های مختلف α بدست آمدند، تابع عضویت آن ساخته می‌شود. در تعیین سطوح اجرای ویژگیهای فنی و مهندسی، حداکثر دامنه و ممکن ترین مقدار \tilde{Z} برای تیم طراحی QFD مفید می‌باشد.



شکل ۲. ماتریس گسترش عملکرد کیفیت برای یک مداد



۴- یک مثال تشریحی

یک مثال ساده جهت توجیه مدل‌های ارائه شده در این بخش تشریح می‌گردد (۴). این مثال در رابطه با یک مداد است. چهار خواسته مشتری (CR) (و پنج خصوصیت طراحی و مهندسی (DR) در نظر گرفته می‌شوند. شکل ۲ خانه کیفیت را در این رابطه نشان می‌دهد. در این مثال، CR هاشامل: «سهولت نگهداری مداد» (CR1)، «لکه ایجاد نمی‌کند» (CR2)، «دومام نوک مداد» (CR3) و «مداد نمی‌چرخد» (CR4) و DR ها: «طول مداد» (DR1) (فاصله زمانی میان تراشیدن مداد)، «حداقل ذرات تولید شده» (DR2)، «شش وجهی بودن» (DR3) و «حداقل ذرات حاصل از پاک کردن» (DR4) و «حداقل ذرات حاصل از پاک کردن» (DR5) می‌باشد.

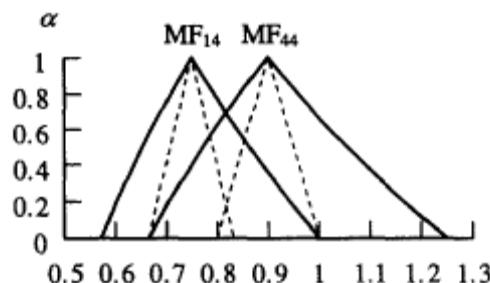
جهت استخراج درجات اهمیت فازی DRها، ارتباطات فازی \tilde{R}_{ik} میان CRها و DRها و همچنین میان خود DRها (\tilde{R}_{kj}) باید تعیین شوند. ارتباطات براساس مفاهیم «بدون ارتباط»، «ارتباط ضعیف»، «ارتباط متوسط» و «ارتباط قوی» طبقه‌بندی می‌شوند. این عبارات کیفی به اعداد فازی مثلثی ($0.0/0.0/0.0$ ، $0.0/0.4/0.0$ ، $0.0/0.3/0.0$ و $0.0/0.2/0.0$) ترجمه می‌شوند. عدد میانی در هر پرانتز، امکان پذیر ترین حالت و درجه عضویت مساوی با یک دارد. به عنوان مثال: $\mu_S(0/9)=1$ در این مقاله سیستم $0.9/0.3/0.1$ جهت نشان دادن حداقل مقدار ممکن برای ارتباط ضعیف، متوسط و قوی مورد استفاده قرار می‌گیرد (۵).

با درنظر گرفتن روابط کیفی نشان داده شده در شکل ۲، روابط فازی نرمал \tilde{R}_{ij} از طریق معادلات ریاضی فوق محاسبه می‌شوند. برای بدست آوردن \tilde{R}_{ij} ، حدود پائین و بالای برشهای α برای \tilde{R}_{ik} و \tilde{R}_{kj} براساس توابع عضویت آنها از پیش باید تعیین شوند.تابع عضویت یک عدد فازی مثلثی به سهولت از طریق توابع خطی بدست می‌آید. به عنوان مثال، فرض کنید که \tilde{R}_{ik} به صورت «قوی» ارزیابی می‌گردد و تابع عضویت عدد فازی $(0.9/0.8/0.0)$ می‌تواند بصورت ذیل بیان شود:

$$\mu_S(R_{ik}) = \begin{cases} \frac{(R_{ik} - 0.8)}{(0.9 - 0.8)}, & 0.8 \leq R_{ik} \leq 0.9, \\ \frac{(1.0 - R_{ik})}{(1.0 - 0.9)}, & 0.9 \leq R_{ik} \leq 1.0. \end{cases}$$

برشهای α از تابع عضویت مناسب به صورت زیر خواهد بود:

$$[(\tilde{R}_{ik})_\alpha^L, (\tilde{R}_{ik})_\alpha^U] = [0.8 + 0.1\alpha, 0.1 - 0.1\alpha]$$



شکل ۳. دو تابع عضویت تشریح شده از \tilde{R}_{14} و \tilde{R}_{44} .

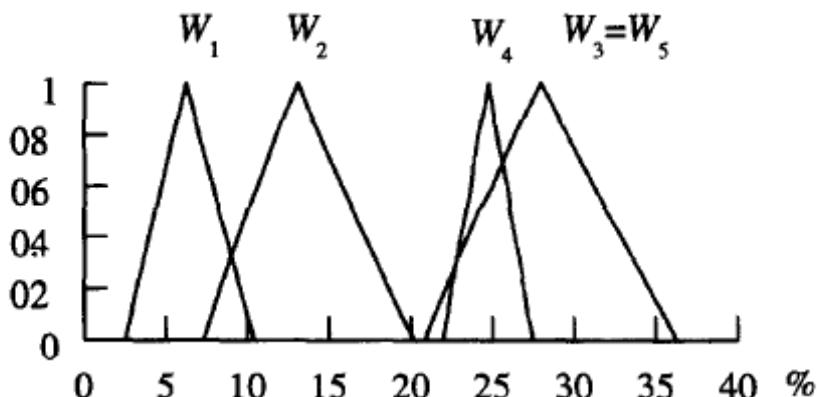


بنزهای مشتری	درجه اهمیت		نیازهای طراحی مهندسی				
	CR1	15%	DR1	DR2	DR3	DR4	DR5
	CR2	25%		0.19	0.405		0.405
	CR3	45%	0.023	0.185	0.396		0.309
	CR4	15%	0.1			0.9	
	اهمیت فنی		6%	13%	28%	25%	28%

شکل ۴. روابط نرمالایزه شده برای $\alpha=1$

بنزهای مشتری	درجه اهمیت		نیازهای طراحی مهندسی				
	CR1	15%	DR1	DR2	DR3	DR4	DR5
	CR2	25%	[.208,.292]			[.708,.791]	
	CR3	45%	[.01,.037]	[.141,.234]	[.342,.456]		[.342,.456]
	CR4	15%	[.5,.150]			[.85,.95]	
	اهمیت فنی		[4.3%,8.3%]	[10%,16.5%]	[24.2%,32%]	[23.4%,26%]	[24.2%,32%]

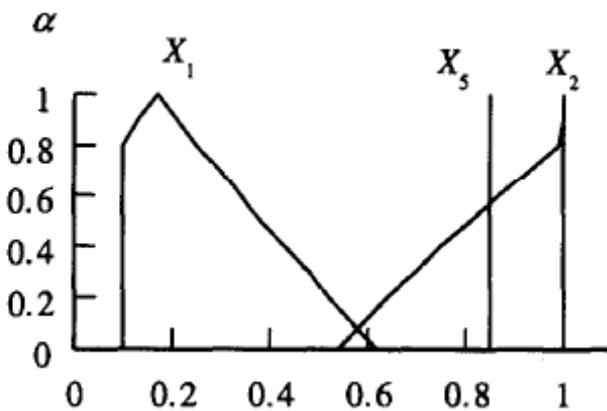
شکل ۵. حدود بالا و پایین روابط نرمالایزه شده برای $\alpha=5$



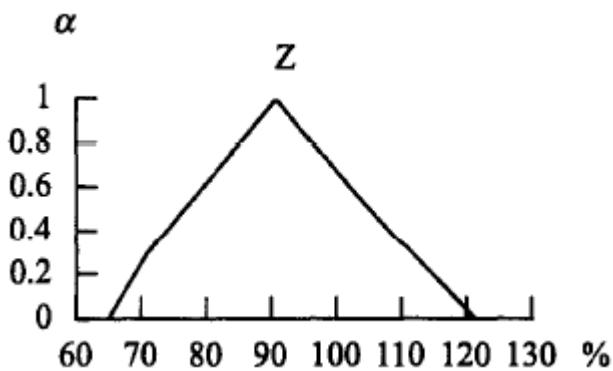
شکل ۶. توابع عضویت اهمیت نسبی پنج تکنیک فازی.

سطح اجرایی	C_j	α -cut	ε_j	η_j
x_1	(0.9,0.1,1.1)	[0.9+0.1 α ,1.1-0.1 α]	0.1	0.1
x_2	(0.5,0.6,0.7)	[0.5+0.1 α ,0.7-0.1 α]	0.1	0.1
x_3	(0.4,0.5,0.6)	[0.4+0.1 α ,0.6-0.1 α]	0.1	0.1
x_4	(0.2,0.3,0.4)	[0.2+0.1 α ,0.4-0.1 α]	0.1	0.1
x_5	(0.4,0.5,0.6)	[0.4+0.1 α ,0.6-0.1 α]	0.1	0.85

جدول ۱. پارامترهای هزینه فازی و حدود بالا و پایین محدودیتهای اجرایی.



شکل ۷. توابع عضویت X_1 ، X_5 ، X_2 بر مبنای محدودیت ها



شکل ۸. توابع عضویت ارزش های هدف فازی

هنگامیکه برشهای α برای تمامی روابط مشخص شدند، آنها را در معادلات ارائه شده جهت بدست آوردن حدود پائین و بالای برشهای α برای ارتباطات فازی نرمال، جایگزاری می‌کنیم. برای روش نمودن این موضوع معادلات (۶) و (۸) برای یافتن توابع عضویت MF_{14} و MF_{44} بكار می‌بریم و \tilde{R}'_{44} و \tilde{R}'_{14} در هر برش α در شکل ۳ نشان می‌دهیم. در شکل، خطوط پیوسته با معادله (۶) بدست می‌آیند، در حالیکه خطوط منقطع از طریق معادله (۸) حاصل می‌شوند. همانگونه که مشهود است، خطوط منقطع دامنه باریکتری برای دو تابع عضویت دارند و درنتیجه عدم قطعیت آنها نیز کمتر است.

در برش $\alpha=1$ ، مقادیر نرمال روابط میان CR ها و DR ها، همان مقادیر قطعی و ممکن ترین حالت می‌باشند که در شکل ۴ نشان داده شده اند. در سطوح ممکن دیگر، مقادیر نرمال روابط در حدود پائین و بالای برشهای α ظاهر می‌گردند. به عنوان مثال، مقادیر نرمال برای $\alpha=0.5$ در شکل ۵ نشان داده شده‌اند.

درجات اهمیت الزامات مشتری که $(\sum_i k_i = 100\%)$ در شکل ۲ فهرست شده‌اند، جهت تعیین میزان اهمیت ویژگیهای فنی و

مهندسی محصول که فازی هستند، بکار می‌روند. درجه اهمیت ویژگی فنی و مهندسی زام، \tilde{W}_j ، با بکارگیری معادله (۹) بدست می‌آید. به عنوان نمونه، توابع عضویت میزان اهمیت فازی برای ویژگیهای طراحی و مهندسی محصول در شکل (۶) نشان داده شده‌اند. درجات اهمیت فازی $DR5, DR4, DR3$ که $\tilde{W}_5, \tilde{W}_4, \tilde{W}_3$ هستند، مقدار بالاتری نسبت به دو تای دیگر دارند. جهت دستیابی به حداقل



میزان رضایت مشتری، این مقادیر برای تعیین میزان بهینه هر ویژگی فنی و مهندسی بکار می‌روند. سطح برآورد هر DR با درنظر گرفتن رقابت بازار، ۱۰٪ است. علاوه بر آن، مقدار پنجمین DR نمی‌تواند از ۸۵٪ بدليل مشکلات فناوری تخطی نماید. همچنین، رضایت مشتری مرتبط با ویژگی مهندسی سوم نباید از ویژگی مهندسی چهارم کمتر باشد. به بیان دیگر : $\tilde{W}_3 \cdot x_3 \geq \tilde{W}_4 \cdot x_4$ کل بودجه اختصاص یافته جهت بهبود ویژگیهای فنی و مهندسی محصول، ۲ واحد می‌باشد که این میزان می‌تواند تا ده درصد افزایش یا کاهش یابد. هزینه هر واحد DR نیز فازی است و بصورت یکتابع مثلثی تعریف می‌شود. جدول (۱) حداقل و حداکثر سطح اجرای هر DR، اعداد فازی و برشهای α مربوطه را نشان می‌دهد. با جایگزاری برشهای α در معادله (۱۴)، سطوح اجرای همه DR ها در سطوح مختلف α بدست می‌آیند. همانگونه که در شکل (۷) نشان داده شده است، x_1 و x_2 اعداد فازی هستند، در حالیکه x_5, x_4, x_3 مقادیر قطعی و برابر با ۱۰۰٪ و ۸۵٪ می‌باشند با برش $\alpha=0$ ، مقادیر x_1, x_2 در فواصل [۰/۶۲ و ۰/۱۰] و [۰/۰۵۴ و ۰/۱] واقع می‌شوند. بنابراین، x_1 نمی‌تواند از ۰/۶۲ فراتر رود، درصورتیکه x_2 مقدار کمتر از ۰/۵۴ نخواهد داشت. حدود پائین و بالای تابع هدف در هر برش α نیز می‌توانند تعیین گردند. شکل (۸) توابع عضویت مقادیر فازی تابع هدف را نشان می‌دهد. دامنه سطح کل رضایت مشتری باتوجه به مفهوم برش α در تعیین مقادیر اجرای DR ها، بدست می‌آید.

دامنه ممکن در حدفاصل [۰/۳۱ و ۰/۶۴] قرار می‌گیرد. باتوجه به محدودیتهای مربوط به بودجه و فناوری، ممکن ترین مقدار تابع هدف ۹٪ است. همچنین درصورتیکه از روش میانگین وزنی جهت غیرفازی کردن اعداد فازی استفاده نمائیم، مقدار تابع هدف برابر با ۰/۳۹ خواهد شد که مقدار بیشتری نسبت به حالتی که روابط را قطعی درنظر می‌گیریم، بدست می‌آید.

۵- نتیجه گیری:

(Quality Function Deployment) مدل‌های توسعه داده شده جهت یاری رسانیدن به تکنیک گسترش کارکرد کیفیت در تعیین سطوح اجرایی مشخصات فنی و مهندسی (DR ها) در مرحله طراحی محصول با معرفی مفهوم مجموعه های فازی، بدليل وجود عدم دقت و اطمینان در ارزیابی روابط میان الزامات و خواسته‌های مشتری CR ها و مشخصات فنی و مهندسی (DR ها) و همچنین خود DR ها پیشنهاد می‌شود. با درنظر گرفتن پارامترهای فازی مربوط به هزینه، رقابت و مشکلات فناوری در جهت ارتقای کیفیت محصول، یک مدل خطی فازی جهت تعیین مقدار اجرای هر DR بسط داده می‌شود تا حداکثر رضایت مشتری حاصل آید.

برخلاف راهکارهای QFD موجود، راهکار پیشنهادی به تیم QFD اجازه می‌دهد که روابط میان CR ها و DR ها و همچنین میان DR ها را بدليل وجود عدم قطعیت در مرحله طراحی محصول، با عبارات کیفی ارزیابی کند. اعداد فازی در تمامی مراحل حل مسئله بکار می‌روند. حد فاصل سطح برآورد DR ها و همچنین سطح کل رضایت مشتری به تیم QFD اطلاعات مفید تری را می‌توانند عرضه کنند.



منابع و مراجع :

- [1] D. H. Besterfield, Total Quality Management, First Edition, Prentice Hall International Editions, (1995).
- [2] G.S.Wasserman, On How to Prioritize Design Requirements During the QFD Planning Process, IIE Transactions 25(3), 59-65 (1993).
- [3] H.S. Zimmermann, Fuzzy Set Theory and Its Applications, Third Edition, kluwer- Nijhoffg, Boston, MA, (1996).
- [4] Lai-Kow Chan, Ming-LuWu, A systematic approach to quality function deployment with a full illustrative example, Elsevier, Omega (2005), 119 – 139.
- [5] Kwang-Jae Kim and Herbert Moskowitz, Fuzzy multicriteria models for quality function deployment, European Journal of Operational Research, (2000), 504 -518
- [6] M. Khalilzadeh and A. Malayeri, Implementing Fuzzy Programming in Quality Function Deployment, International Conference Of Quality Managers, (2005), Tehran, Iran.
- [7] L.H. Chen and M.C.Weng, A Fuzzy Model for Exploiting Quality Function Deployment, Pergamon Mathematical and Computer Modeling, 2003, 559-57
- [8] N. Rajam Ramasamy and V. Selladurai, Fuzzy logic Capproach to prioritise engineering characteristics in quality function deployment, International Journal of Quality & Reliability Management, (2004), Vol.21 No.9, 1012-1023.