



مهندسی ارزیابی خسارات و پیشگیری از حوادث

مهندس حامد صادقی علوی

کارشناس بهداشت حرفه‌ای، وزارت دفاع و پستیبانی نیروهای مسلح، سازمان صنایع دفاع

HALAVI4530@yahoo.com

مهندس زهره روشن ضمیر

کارشناس بهداشت محیط دانشگاه علوم پزشکی تهران شبکه بهداشت و درمان شهرستان اسلامشهر

راهبردی، حادثه، حوادث، حوادث ناشی از کار، ایمنی

چکیده

یکی از بزرگترین مشکلاتی که متخصصین در محیط‌های اجرائی با آن دست به گریبانند سختی بیان کمی شرایط پیش روست که تصویر سازی این شرایط اصل و اساس کار در محیط‌های اجرائی را تشکیل می‌دهد. هر سازمان به برنامه‌ریزی‌ها و تصمیم‌گیری‌های خود به تجسم آینده نیاز دارد و پیش‌بینی تکنیکی است که مدیریت اجازه می‌دهد که با دید باز به استقبال آینده برود. مسائل مبتلا به یگانها، همچون حوادث، نیز مانند سایر مسائل اقتصادی و اجتماعی در دوره‌های زمانی مختلف پیش‌بینی نمود. این تکنیک کارشناسان، مدیران اجرائی و فرماندهان را قادر می‌سازد که خود را برای مقابله با این حوادث آماده نموده و میزان آنرا کنترل نماید.



هر سازمان برنامه‌ریزی‌های خود و اقدام به تصمیم‌گیری به تجسم آینده نیاز دارد و پیش‌بینی تکنیکی است که به مدیریت اجازه می‌دهد که بازدید باز به استقبال آینده برود. حادثه و میزان وقوع آنرا نیز می‌توان مانند سایر مسائل اقتصادی و اجتماعی در دوره‌های زمانی مشخص پیش‌بینی نمود. این تکنیک کارشناسان اینمی را قادر می‌سازد که خود را برای مقابله با این حادث آماده نموده و میزان وقوع آنرا کنترل نماید.

نکته قابل توجه این است که هیچ‌گاه پیش‌بینی دقیقاً با واقعیت تطبیق نمی‌کند و باید به نحوی تلاش کرد که خطای پیش‌بینی به حداقل ممکن کاهش یابد.

۱- سری‌های زمانی و پیش‌بینی

مدیران اغلب با فرآیندهای سرو کار دارند که با گذشت زمان تغییر می‌کنند. مشاهدات چنین افرادی در یک دنباله زمانی را سری زمانی می‌نامند. فروش ماهیانه یک محصول طی ۲۴۰ ماه گذشته، تعداد حادث به وقوع پیوسته طی ۱۰ سال گذشته به تفکیک ماه، مثال‌هایی از سری زمانی هستند.

سری‌های زمانی برای درک، توصیف، کنترل و پیش‌بینی بهتر فرایند زیربنایی، تحلیل می‌شوند. این تحلیل شامل بررسی مولفه‌های سری زمانی، نظیر مولفه‌های روند، چرخه‌ای و فصلی است.

۱-۱- سری زمانی

سری زمانی دنباله‌ای از n مشاهده (y_1, y_2, \dots, y_n) از یک فرآیند در فواصل زمانی مساوی است. سری‌های زمانی از دو طریق وجود می‌آیند:

۱-۱-۱- مشاهده مقادیر متغیری در نقطه‌های متواالی زمانی از قبیل موجودی مواد خام یک کارخانه، سطح آلودگی جوی در مرکز شهر

۱-۱-۲- مقادیر تجمعی یک متغیر در یک فاصله زمانی، مانند مقادیر تجمعی بارش برف برای بدست آوردن داده‌های سالیانه بارش برف

سری‌های زمانی فوق، سری‌های زمانی دسته هستند، زیر مشاهدات به نقطه‌های زمانی جدا از هم مربوطاند. سری‌های زمانی پیوسته نیز وجود دارند، که در آنها متغیر Y به گونه‌ای پیوسته بر حسب زمان اندازه‌گیری می‌شوند. یک نوار قلبی، نموداری از سری زمانی پیوسته است.

۱-۲- هموارسازی

هموارسازی شیوه‌ای آماری است که برای تضعیف نوسانات و یک سری زمانی بکار می‌رود تا مولفه‌ای هموار که حرکت منظم سری را منعکس می‌کند بدست آید.

۱-۲-۱- میانگین متحرک

یک میانگین متحرک، با گرفتن متوسطهای متواالی گروهی از مشاهدات، نوسانات سری زمانی را کم می‌کند. میانگین متحرک یک سری زمانی از قرار دادن میانگین‌های دنباله‌های متواالی همپوش حاصل از K مشاهده موجود در سری به جای آن دنباله‌ها بدست می‌آید. اولین دنباله شامل مشاهدات y_1, y_2, \dots, y_n است. دومین دنباله شامل مشاهدات y_3, y_4, \dots, y_{k+1} است الی آخر در اینجا K معرف تعداد جمله‌هایی است که متوسط آنها محاسبه می‌شود. K تعداد جمله‌های میانگین متحرک باید برابر با دوره‌های نوسانات سری زمانی و یا مخبری از این دوره باشد. بطور کلی وقتی K فرد باشد، برای میانگین متحرک K جمله‌ای به ازاء $\frac{k-1}{2}$ دوره زمانی اول و آخر مقادیر میانگین متحرک وجود نخواهد داشت.

۱-۲-۱-۱- میانگین متحرک متتمرکز

یک میانگین متحرک متتمرکز را ممکن است بصورت میانگین متحرک موزون در نظر گرفت، که در آن، مشاهدات دنباله وزن‌های مساوی ندارند.

۱-۲-۱-۲- اثر تعداد جملات میانگین متحرک

تعداد جمله‌هایی میانگین متحرک، K ، اساساً می‌تواند بر سری میانگین متحرک اثری قابل توجه بگذارد.

۱-۳- مدل کلاسیک سری زمانی



مدل ضربی

مدل سری زمانی کلاسیک ضربی عبارتست از:

$$Y = T \cdot C \cdot S \cdot I$$

که در آن $I \cdot S \cdot C \cdot T$ به ترتیب معرف مولفه‌های روند، دوره‌ای، فصلی و نامنظم سری زمانی هستند.

۱-۱-۳-۱- مولفه روند

مولفه روند تأثیر خالص عامل‌های دراز مدتی را که اثرهای آنها بر محموله‌ها گرایش به تغییر تدریجی دارند توصیف می‌کند. بطور کلی

این عوامل عبارتند از:

۱-۱-۱-۳-۱- تغییرات حجم جمعیت، مشخصه‌های جمعیت شناسی و توزیع جغرافیایی جمعیت

۱-۱-۳-۲- اصلاحات تکنولوژیک

۱-۳-۱-۱-۳-۱- توسعه اقتصادی

۱-۳-۱-۱-۴- تغییرات تدریجی رفتارها

۱-۳-۱-۲- مولفه دوره‌ای

این مولفه اثر خالص نوعی از عوامل همیسته را اندازه می‌گیرد که از زمان دیگر گرایش به تغییر جهت دارند و شدت تأثیر آنها تغییر می‌کند. بعبارتی مولفه‌های دوره‌ای، دوره‌ایی از انساط و انقباض را با طول مدت و دامنه‌های نا برابر نشان می‌دهد. عواملی که به حرکت‌های دوره‌ای سری‌های زمان منجر می‌شوند.

۱-۳-۱-۳-۳- مولفه فصلی

مولفه‌های فصلی معمولاً بصورت منظم تکرار می‌شوند. در نتیجه الگوی حرکت مولفه فصلی منظم‌تر از الگوی دوره‌ای است و بنابراین بیشتر قابل پیش‌بینی است. مولفه فصلی طوری اندازه‌گیری می‌شوند که می‌توان اثرهای فصلی را در ارزیابی فعالیت گذشته و حال بحساب آورده، و می‌توان آنها را در پیش‌بینی‌های فعالیت آینده نیز دخالت داد.

۱-۳-۱-۴- مولفه‌های نامنظم

مولفه‌های نامنظم، مانده‌های حرکت‌هایی را که بعد از بحساب آوردن مولفه‌های دیگر باقی می‌مانند توصیف می‌کند. حرکت‌های نا منظم اثرهای عامل‌های منحصر به فرد و غیر قابل تکرار مانند شرایط جوی غیر عادی و بحران‌های سیاسی و اجتماعی و یا حوادث غیر متربقه را منعکس می‌کند.

۲- مهمترین شیوه‌های پیش‌بینی

بطور کلی می‌توان روش‌های پیش‌بینی را به سه گروه مختلف تقسیم کرد:

- پیش‌بینی بر مبنای گذشته

- پیش‌بینی علت و معلومی

- پیش‌بینی قضاوتی

۲-۱- پیش‌بینی بر مبنای گذشته

در این نوع پیش‌بینی آمار و ارقام و اطلاعات گذشته اساس پیش‌بینی آینده قرار می‌گیرد. بعبارت دیگر در این روش فرض بر این است که سر کوتاه مدت می‌توان روند گذشته را به آینده تسری داد. تکنیک‌های میانگین متحرک وزنی، نحو هموار، باکس جنکینز و روش‌های تعیین روند از مهمترین روش‌های مورد استفاده در این بخش اند.

۲-۲- پیش‌بینی علت و معلولی

اگر اطلاعات کافی در مورد موضوع پیش‌بینی موجود بوده و روابط بین متغیرها نیز مشخص باشد، می‌توان از این روش استفاده نمود. بعنوان مثال اگر بین نرخ وقوع حوادث و میزان جمعیت رابطه‌ای وجود داشته باشد می‌توان با استفاده از روش کمترین محدودرات که نوعی روش پیش‌بینی علت و معلولی است، مدلی برای روابط مذکور تنظیم کرد و به پیش‌بینی پرداخت.

۲-۳- پیش‌بینی قضاوتی

در مواقعي که اطلاعات دقیق و کاملی در مورد مسئله وجود نداشته باشد از این روش استفاده می‌شود. در این تکنیک کوشش می‌شود نظرات ذهنی بصورت پیش‌بینی‌های کمی در آید و قابل استفاده گردد. استفاده از نظر کارشناسان فنی و سازمان‌هایی که در آینده‌نگری صاحب تجزیه‌اند و سایر متخصصان می‌توانند در انجام این نوع پیش‌بینی‌ها مفید باشد. بهر حال در این روش اتكای ما بر قضاوت ذهنی



افراد و تعبیر و تفسیر آنها از اطلاعات برای پیش‌بینی آینده، خواهد بود. روش‌های دلفی و توافق جمعی از مهمترین تکنیک‌های قضاوت می‌باشند.

۷-۳- بحث نهایی شرح، بیان یک مثال علمی.

فرض نمائید نرخ وقوع حوادث بوقوع پیوسته در زمان‌های گذشته در سطح یکی از نیروها زیر به قرار جدول زیر است.

ردیف	درصد فصلی	مقدار متحرک	شرح دوره	شماره دوره
۱		900	بهار	۷۹
۲		750	تابستان	۷۹
۳		650	پائیز	۷۹
۴		700	زمستان	۷۹
۵	132.25	750	بهار	۸۰
۶	100.95	725	تابستان	۸۰
۷	98.5	712.5	پائیز	۸۰
۸	88.5	700	زمستان	۸۰
۹		687.5	بهار	۸۱
۱۰		662.5	تابستان	۸۱
۱۱		625	پائیز	۸۱
۱۲		525	زمستان	۸۱
۱۳		575	بهار	۸۲
۱۴		475	تابستان	۸۲
۱۵		412.5	پائیز	۸۲
۱۶		362.5	بهار	۸۲
۱۷		312.5	بهار	۸۳
۱۸		244	تابستان	۸۳
۱۹	۲۱۹	مورد تصادف پیش‌بینی برای	پائیز	۸۳

یعنی پیش‌بینی می‌شود در پائیز سال ۸۳ در سطح نیرو ۲۱۹ مورد حادثه رخ می‌دهد. حال با همین روش می‌توان میزان وقوع حوادث را در سطح برخی از مهمترین مراکز بشرح زیر پیش‌بینی کرد.

۱- واحد ادناننس ۱۵ فقره

۲- موتورپول ۵ فقره

۳- لجستیک ۱۷ فقره

۴- تیپ تامین ۱۱ فقره

بر همین اساس باید تدبیر لازم را در خصوص کنترل روند حوادث درواحدهای لجستیک ، اردنانس و تیپ تامین اقدام کرد.

۲- براورد خسارات ناشی از بروز حادثه

درباره هزینه های اقتصادی حوادث ناشی از کار نوشته های بسیاری موجود است اما در راه براورد دقیق این هزینه ها بررسی اندکی صورت گرفته است ، سوالات اساسی که قبل از هرچیز یک مهندس بهداشت حرفة ای با آن روبروست عبارتنداز :

آیا امکان براورد این هزینه ها وجود دارد ؟

اگر این امکان وجود دارد فواید این محاسبه در چیست ؟

در حقیقت میزان ارزش زندگی که ازدست میرود چقدر است ؟



از نتیجه نظر اقتصادی رابطه بین حادثه و پیشگیری واضح است، همه میدانند که جبران خسارت ناشی از حادثه مستلزم هزینه میباشد و پیشگیری از آن نیز هزینه هایی را در بردارد. اگر هزینه تحملی برواحد صنعتی در اثر حادثه دریبلانی درج شده و به اطلاع مدیریت ارشد سازمان برسد، مدیریت ارشد با رضایت، جایگاهی را برای پیشگیری در برنامه های عمومی کارخانه در نظر می گیرد.

در اینجا باید بینیم چه استنباطی از هزینه کلی حوادث داریم چون عناصر بسیاری که این هزینه ها را تشکیل میدهند بسادگی تعیین می شوند و مشخص کردن برخی دیگر از این عناصر مشکل و گاهی غیر ممکن است. بعضی از صاحب نظران هزینه های مستقیم را از هزینه های غیر مستقیم و هزینه های ذهنی و هرینه های مستقیم را از یکدیگر مجزا میسازند ولی با ملاحظه جمع نظرات موجود بنظر میرسد که رابطه ذیل بین پارامترهای فوق برقرار است، به این ترتیب که هزینه های ذهنی و بهداشتی و درمانی و تامین اجتماعی بترتیب ۰/۳۳ و ۵/۲ تا ۵ برابر خسارات اقتصادی ناشی از حادثه میباشد.

خسارات اقتصادی ناشی از حادثه خود از فاکتورهای ذیل تشکیل شده است:

۱. هزینه زمان تلف شده از طریق قربانی حادثه

۲. هزینه زمان تلف شده از طریق افرادی که کارخود را متوقف کرده اند.

۳. هزینه زمان تلف شده روساء و مدیران قسمتهای درگیر حادثه

۴. خسارات واردہ به ماشین آلات، ابزار و ضایعات مواد

۵. هزینه های ناشی از بروز بی نظمی در تولید

۶. خسارات ناشی از کاهش بهره وری فربانی حادثه

۷. کاهش بهره وری تجهیزات

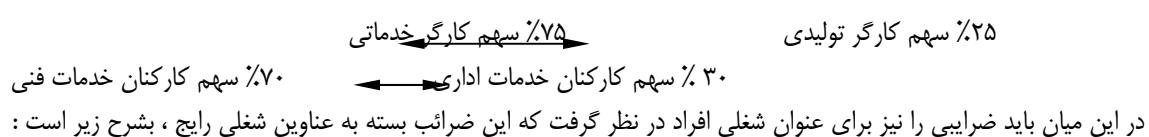
۸. هزینه های مربوط به امراض بعدی ناشی از حادثه و تخفیف های که برای قربانی در نظر گرفته میشود

هزینه زمان تلف شده از طریق قربانی

این میزان مجموعه ایست از هزینه های ثابت و متغیر و نیز زیان ناشی از عدم کارکرد فرد (سهم هر فرد از درآمد حاصل از هر ساعت کارنجام شده) .

سهم هر فرد از کارکنان در درآمد حاصل از هرساعت کار انجام شده بر مبنای نوع شغل مطابق شمای ذیل تعیین میگردد :

درآمد حاصل از هرساعت کارمفید



عنوان شغلی	ضریب
مدیر یا رئیس	۲
مسئول	۱/۵
سرپرست	۱/۲۵
استاد کار	۱/۱
کارگر	۱

بعارتی، میتوان عدد حاصل از کارکرد هر فرد، با توجه عنوان شغلی و میزان دخالت در تولید در هر ساعت کار مفید را معادل هزینه تلف شده از طریق قربانی حادثه فرض نمود.



این میزان مبنای است برای محاسبه بقیه عناصر تشکیل دهنده خسارات اقتصادی . خسارات اقتصادی ناشی از حادثه از مجموع اعداد بدست آمده از تاثیر یکسری از ضرائب واردہ از رقم خسارات واردہ از طریق قربانی حادثه بدست می آید . البته باید توجه داشت برای تعیین دقیق این ضرائب باید حوادث را از نزدیک مشاهده نمود و موارد را یک به یک تعیین کرد ولی بطور کلی و با توجه به شرایط موجود صنعت برای هریک از موارد فوق معیارهای ذیل را درنظر گرفت :

- هزینه زمان تلف شده از طریق کارکنانی که کار خود را متوقف کرده اند : ۱۰٪ تا ۱۵٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه
 - هزینه زمان تلف شده روساء و مدیران واحدهای درگیر : ۱۵٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه
 - هزینه جبران خسارت واردہ به ماشین آلات ، ابزار و دیگر کالاها و زیان ناشی از ضایعات مواد یا تجهیزات : ۱۵٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه
 - هزینه ناشی از بروز بی نظمی در تولید : ۱۲٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه
 - خسارت ناشی از کاهش بهروری قربانی : ۱۲٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه
 - کاهش بهروری تجهیزات : ۵٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه
 - هزینه های مربوط به امراض بعدی حوادث و تخفیفهایی که بدنبال حادثه برای قربانی در نظر گرفته میشود ۱۰-۵٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه.
- لازم به ذکر است که درصورتی که فرد دراثر حادثه برای مدتی طولانی و یا احیاناً بصورت دائمی از جایگاه خود در پروسه تولید حذف شود ، بنحوی که سیستم مجبور گردد فرد جدید را بکار گیرد ، به مجموعه فوق باید موارد زیر را اضافه نمود :
- هزینه های آموزش : ۲۰٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه
 - کاستی های موجود در عملکرد فرد جدید : ۲۰٪ خسارت واردہ از طریق قربانی حادثه
- با توجه به این موارد ، روابط ذیل برای محاسبه خسارات واردہ در اثر بروز حوادث تدوین شده است :

$$X = Y + 0.825 Y$$

$$S = X + 0.33 X + 3.5 X$$

که دراین روابط:

Y	خسارات واردہ ناشی از زمان تلف شده از ناحیه قربانی
X	خسارات اقتصادی
0.825	ضریب تعدیل
0.33 X	خسارات ذهنی
3.5 X	خسارات بهداشتی و تامین اجتماعی
S	کل خسارات واردہ در اثر بروز حادثه

حال با توجه به روابط فوق ، روش تعیین میزان خسارات واردہ به ازای هر ساعت غیبت ، ناشی از بروز حادثه احتمالی ، برای سه مجموعه صنعتی متفاوت بشرح زیر بیان میشود :

مثال ۱ - شرکت سایپا دیزل (ایران کاوه) - مجموعه ای با پروسه تولید ، میزان فروش و درآمد مشخص (۱۳۷۶) در شرکت مذبور ، موارد تشکیل دهنده خسارات ناشی از ساعات کاری از دست رفته از ناحیه قربانی حادثه ، بشرح زیر محاسبه

گردید :

۱. هزینه سریار متغیر پرسنلی برای کارکنانی که مستقیماً در امر تولید دخیلند به ازای هر ساعت کار مفید ۳۰۰۰۰ ریال
۲. هزینه سریار متغیر پرسنلی برای سایر کارکنان به ازای هر ساعت کار مفید ۲۰۰۰۰ ریال
۳. هزینه سریار ثابت پرسنلی برای کلیه کارکنان به ازای هر ساعت کار مفید ۵۰۰۰ ریال
۴. درآمد حاصل از تولید هر دستگاه کامیون به ازای هر ساعت کار مفید ۱۰۰۰۰۰ ریال



۵. درآمد حاصل از تولید هر دستگاه تریلر به ازای هر ساعت کارمیں ۲۲۵۰۰ ریال
با توجه به موارد فوق روابط مشروطه زیر برای هر یک ازموقیعت های شغلی تدوین شد :

الف - کارکنانی که مستقیماً در امر تولید دخالت دارند	
Y=(35000+ 8941.6)K	مدیر
Y=(35000+ 6706.2)K	مسئول
Y=(35000+ 5588.5)K	سرپرست
Y=(35000+ 4618.8)K	استاد کار
Y=(35000+ 4470.8)K	کارگر
ب - کارکنانی که مستقیماً در امر تولید دخیل نیستند	
۱- کارکنان خدمات اداری	
Y=(25000+ 8941.6)K	مدیر
Y=(25000+ 6706.2)K	مسئول
Y=(25000+ 5588.5)K	سرپرست
Y=(25000+ 4618.8)K	استاد کار
Y=(25000+ 4470.8)K	کارگر
۲- کارکنان خدمات فنی	
Y=(25000+ 17883)K	مدیر
Y=(25000+ 13412)K	مسئول
Y=(25000+ 11177)K	سرپرست
Y=(25000+ 9835)K	استاد کار
Y=(25000+ 8941)K	کارگر
که در روابط فوق :	
$Y = \text{خسارات واردہ ناشی از زمان تلف شده قربانی حادثه}$ $K = \text{میزان ساعت کاری از دست رفته در اثر حادثه}$	

برمینای روابط فوق میزان خسارات واردہ در اثر بروز حوادث معین و به مبادی ذیربطر اعلام گردید .

مثال ۲ - فاز یک طرح فرودگاه بین‌المللی امام خمینی (ره) - نمونه نحوه محاسبه خسارات ناشی از بروز حادثه در پروژه های عمرانی - ۱۳۷۷

عملیات محاسبه خسارات واردہ دراثر حادثه در شرکتهای عمدۀ مجری فاز ۱/ طرح مزبور ، بر مبنای میزان هزینه های صرف شده و مقدار نفرساعت کار انجام شده توسط شرکتهای عمدۀ مجری ، سازماندهی شده است و ایتم درامد بواسطه نا مشخص بودن ان، در این محاسبه در نظر گرفته نشده است .

در هر حال ، شرکتهای عمدۀ مجری فاز ۱/ طرح فرودگاه بین‌المللی امام خمینی (ره) طی سال ۱۳۷۷ با مجموع ۳۵۱۲۷۶۰ نفرساعت کار انجام شده و صرف مبلغ ۱۹۱۹۲ ریال به ازا هرساعت کاری، ۱۵۴۶۸۱۲ ریال خسارت را بواسطه بروز حادثه ، تحمل نموده اند .

باید گفت که بارعایت اصول ایمنی و استفاده مناسب از لوازم حفاظت فردی امکان پیشگیری از وارد اوردن ۸۹٪ میزان خسارات مذبور وجودداشته است که متأسفانه این امکان از دست رفته است .

نکته دیگری که در این میان جالب توجه میباشد این است که شرکت مجری عملیات تامین تاسیسات برقی و مکانیکی فاز ۱/ طرح با انجام ۹۳۴۴۰۰ ساعت کاری (۲۶٪ کل ساعت کاری) و صرف ۰.۵۱ عربیال به ازا هر ساعت کار انجام شده (۳۱٪ کل مبلغ هزینه شده توسط شرکتهای عمدۀ مجری) ، بواسطه استفاده از پرسنل کارازموده ، اهتمام مدیریت و نگرش



اصلی ان به مقوله اینمنی و نظارت مستمر و بررسی سیستماتیک وقایع دراین شرکت ، تنها زیانی را به میزان $\frac{1}{3}$ % کل هزینه وارد داشت حادثه ، متحمل شده است .

مثال ۳ - مجتمع صنعتی شهید کریمی

برمبنای فرمول عمومی تعیین کل خسارات وارد داشت بروز حادثه و با توجه به متوسط میزان ساعت کاری انجام شده توسط پرسنل هر واحد سازمانی و متوسط هزینه های صرف شده در ان ، متوسط میزان کل خسارات وارد به صنعت طی سالهای ۷۶ تا ۷۸ به تفکیک واحدهای سازمانی تعیین گردید .

لازم بذکر است میزان خسارات وارد به مجموعه فوق طی سال ۱۳۷۸ در مقایسه با مدت مشابه در سالهای قبل نزدیک به ۸۰% کاهش یافته است .

در پایان یاداور میشود این روش علاوه بر تنویر دیدگاه مدیریت نسبت به سود سرمایه گذاری در برنامه های اینمنی و بهداشت حرفه ای میتواند معیار موثری در ارزشیابی نحوه عملکرد دپارتمانهای اینمنی و بهداشت حرفه ای بشمار اید .

منابع

۱. مهندسی عوامل انسانی در صنعت و تولید - مارتین هلاندر
۲. مهندسی فاکتورهای انسانی - محمد ممقانیان
۳. ارگونومی ، عوامل انسانی در طراحی و مهندسی - مارک اس ساندرز ، ارنست ، ج مک کورمیک
۴. بهره وری و مصداقها - مجموعه مقالات سید حسین پیمان
۵. مدیریت اینمنی - مهندس کسری صدری
۶. مدیریت بهره وری - دکتر غلامرضا خاکی
۷. اندازه گیری بهره وری ، ارزش افزوده و روش های تجربی برای بهبود مدیریت - ماسایوشی شی می زو، کیوشی واپنای ، کازوئو ناگای
۸. کایزن - انتشارات سازمان ملی بهره وری
۹. مدیریت تولید - دکتر الانی
۱۰. مهندسی انسانی - مهندس شهرام وثوقی
۱۱. مدیریت اینمنی و بهداشت کار - دکتر کاکوئی
۱۲. پیشگیری از حوادث ناشی از کار - موسسه کار و تامین اجتماعی
۱۳. کاربرد روش های مهندسی صنایع در بهداشت حرفه ای (پایان نامه دوره لیسانس) - حامد صادقی علوی - دانشکده حفاظت و بهداشت کار
۱۴. مدیریت اینمنی - مهندس حامد صادقی علوی
۱۵. الانی سید مهدی و میر شفیعی، نصرالله (۱۳۷۶) مدیریت تولید، انتشارات آستان قدس رضوی
۱۶. صادقی علوی، حامد (۱۳۸۰)، کاربرد روش های مهندسی صنایع در بهداشت حرفه ای، مدیریت آموزش صنایع شهید کریمی
۱۷. عمیدی علی (۱۳۸۰) آمار کاربردی جلد دوم- مرکز نشر دانشگاهی